

SCANDINAVIAN EXECUTIVE INSTITUTE

EXECUTIVE

UTDANNINGER

We inspire leaders

Norge



SCANDINAVIAN
EXECUTIVE
EST. INSTITUTE 2007

Utdanninger





Scandinavian Executive Institute

– ledende utdanninger for ambisiøse ledere

Scandinavian Executive Institute ble etablert i 2007, og er en ledende tilbyder av leder- og styreutdanninger på et høyt faglig nivå til toppledere, ledere og styremedlemmer i hele Skandinavia. Hjørnesteinen i utdanningene er et nært samarbeid med de internasjonalt anerkjente business-skolene, INSEAD i Frankrike og IMD i Sveits. Begge utdanningsinstitusjoner er banebrytende og velrennomerte universiteter som har mottatt en lang rekke priser.

Scandinavian Executive Institute har som visjon å være Nordens foretrukne tilbyder og fasilitator av utdanninger og nettverk via et sterkt samarbeid med partnere i verdensklasse. Vi hjelper organisasjoner samt toppledere, ledere og styremedlemmer med å nå sitt høyeste potensial ved å bygge bro mellom global kunnskap og lokal anvendelse.

I samarbeid med våre internasjonale partnere utvikler vi løpende topplederutdanningene **Executive Management Programme INSEAD** og **Leading Strategic Change INSEAD**, styreutdanningene **Executive Board Programme INSEAD** og **Advanced Board Programme INSEAD** samt lederutdanningen **Leadership Acceleration Programme IMD**. I tillegg tilbyr vi medlemskap i business-forumet **Executive Forum**.

Les mer på www.se-institute.no

Lederutdanningen

Leadership Acceleration Programme IMD

Profesjonell lederutdanning for fremtidens ledere

Leadership Acceleration Programme IMD er en konsentrert og profesjonell lederutdanning som gjør deg til en uvurderlig sparringspartner for toppledelsen og bedriftens strategiske utvikler.

Leadership Acceleration Programme IMD er en lederutdanning for deg som ønsker den aller nyeste kunnskapen og inspirasjonen innen det strategiske og ledelsesmessige fagområdet. Utdanningen utvikles løpende i samarbeid med ledende professorer fra en av verdens mest anerkjente business-skoler, sveitsiske IMD, og ledere fra skandinaviske bedrifter.

Internasjonal inspirasjon

Lederprogrammet gir deg en internasjonal utdanning på et høyt faglig nivå som er tilpasset skandinavisk ledelse, kultur og læringsstil. Du kommer hjem med en lang rekke nye verktøy og modeller innen det ledelsesmessige og strategiske fagområdet som er direkte anvendbart i din arbeidshverdag.

Dine faglige og personlige lederevner blir styrket, og du får innsikt i hvordan du videreutvikler lederrollen din. I tillegg blir du rustet til å jobbe både strategisk og operasjonelt med bedriftens strategiske utfordringer og muligheter.

Viktig sparringspartner

Med et utdanningsbevis fra Scandinavian Executive Institute vil du som leder sitte igjen med nye strategiske og ledelsesmessige kompetanser som gjør deg til en viktig ressurs og en særdeles kvalifisert sparringspartner for toppledelsen i bedriften din.

Deltakerprofil

Utdanningen henvender seg til deg som har noen års ledererfaring fra en privat bedrift eller en offentlig organisasjon. Du har både potensialet til og ambisjoner om å få et større ledelsesmessig ansvar.

Praktisk

- Vi bestiller hotell til deg i Kolding, Danmark på Hotel Koldingfjord
- Vi bestiller hotell til deg nær IMD i Lausanne, Sveits
- Vi sørger for forpleining i både Danmark og Sveits
- Du skal selv sørge for å bestille flybilletter
- Tidsforbruk modul 1 og 3: om lag 20 timers forberedelse
- Tidsforbruk modul 2: om lag 5-6 timer per uke

Utbytte av Leadership Acceleration Programme

Programmet vil styrke din ledelsesmessige rolle markant og gir deg:

- en internasjonal lederutdanning tilpasset skandinavisk ledelse, kultur og læringsstil
- undervisning og sparring med internasjonalt anerkjente undervisere
- styrkelse av både dine faglige og personlige lederevner
- innsikt i hvordan du videreutvikler dine personlige styrker i din fremtidige lederrolle
- evnen til å motivere og engasjere medarbeiderne og kollegene dine
- kunnskap om valg av forretningsmodeller i forhold til konkrete strategiske utfordringer
- evnen til å eksekvere på forretningsmodeller og strategiske tiltak
- strategisk innsikt som gjør deg til en kvalifisert sparringspartner for bedriftens toppledelse
- personlig coaching og utdanningsbevis fra IMD, en av verdens ledende business-skoler
- et profesjonelt nettverk og en felles referanseramme med andre ledere

Utdanningens moduler

Modul 1

Tre dager i Kolding, Danmark:
STRATEGI, LEDERSKAP og
KOMMUNIKASJON

Modul 2

Åtte ukers
nettlærings-modul:
LEDERSKAP
og **STRATEGI**

Modul 3

Tre dager i Sveits:
INNOVASJON, STRATEGI
og **DIGITALISERING**



Topplederutdanningen Executive Management Programme INSEAD

Strategisk kompetanse og ledelsemessig tyngde

Executive Management Programme INSEAD er en executive utdanning som gir deg ny kunnskap, inspirasjon og kompetanse, og gjør deg i stand til å styrke din bedrifts strategiske posisjon.

Executive Management Programme INSEAD ruster deg til å jobbe ambisiøst med å styrke og utvikle din bedrifts strategiske posisjon. Du får den aller nyeste kunnskapen innen de tre grunnleggende fagområdene strategi, innovasjon og ledelse, slik at du blir i stand til å utvikle både deg selv og den bedriften du er en del av. Du blir kort og godt inspirert til å «gjenoppfinne» deg selv og din organisasjon – også selv om det går bra i dag.

Tyngde som toppleder

Programmet styrker din ledelsemessige rolle og gjør deg i stand til å oppnå strategisk treffsikkerhet i en turbulent verden. Du blir rustet til å gjenoppfinne din bedrifts strategiske ambisjon, og se de strategiske mulighetene som digital transformasjon og nye forretningsmodeller byr på. I tillegg får du innsikt i viktigheten av partnerskap og allianser, og hvordan du danner grunnlag for nytenking og innovasjon i bedriften din. Executive Management Programme vil kort og godt gi deg en enda større tyngde og trygghet som toppleder.

Strategisk skarphet

Undervisningen er praktisk orientert og blant annet basert på en lang rekke caser som gir deg en omfattende innsikt i relevante fagområder. Du vil løpende sparre med både ledende internasjonale undervisere og de øvrige deltakerne, slik at du får forankret den nye kunnskapen din både teoretisk og praktisk. Med et utdanningsbevis fra Scandinavian Executive Institute og INSEAD vil du som toppleder sitte igjen med en strategisk skarphet som både kan kommuniseres og implementeres.

Deltakerprofil

Utdanningen henvender seg til deg som har en vesentlig ledererfaring, typisk på toppledernivå, C-level eller tilsvarende. I tillegg er det avgjørende at du både snakker og forstår engelsk, da utdanningen utelukkende foregår på engelsk.

Praktisk

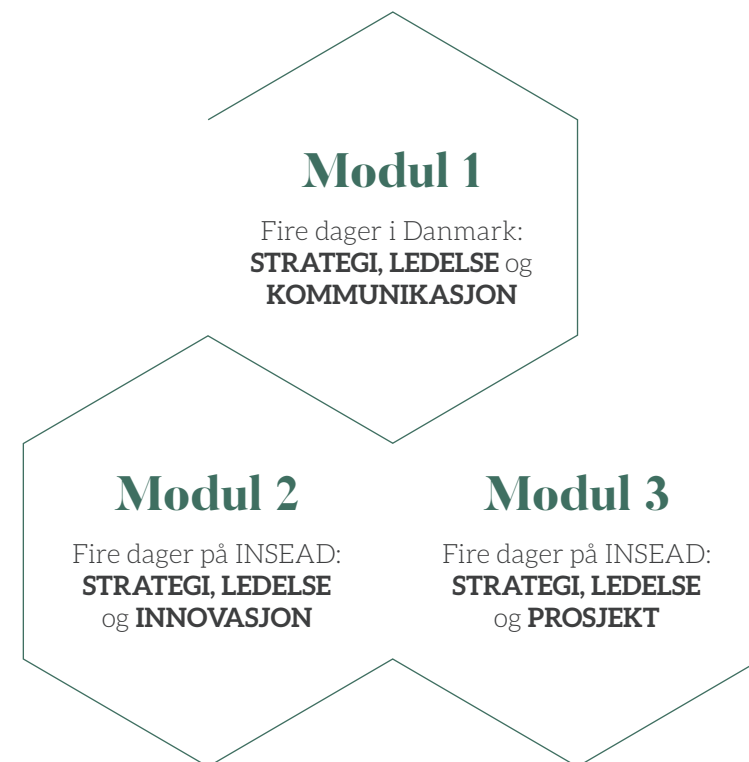
- Vi bestiller hotell til deg i Kolding, Danmark på Hotel Koldingfjord
- Vi bestiller hotell til deg nær INSEAD i Frankrike
- Vi sørger for forpleining både i Danmark og Frankrike
- Vi sørger for transport fra Charles de Gaulle til INSEAD
- Du skal selv sørge for å bestille flybilletter
- Tidsforbruk: Om lag 20 timers forberedelse før hver modul

Utbytte av Executive Management Programme INSEAD

Programmet styrker din ledelsesmessige rolle og gjør deg i stand til:

- å oppnå strategisk treffsikkerhet i en turbulent verden
- å gjenoppfinne din bedrifts strategiske ambisjon og forretningsmodell
- å se de strategiske mulighetene som digital transformasjon og nye forretningsmodeller gir bedriften din
- å høste potensialet ved å etablere de riktige partnerskap og allianser
- å skape nytenking og innovasjon i bedriften din
- å realisere det menneskelige potensial som bedriften rommer
- å få selvtillit og tyngde som toppleder

Utdanningens moduler



Leading Strategic Change INSEAD

Suksess med eksekveringsinitiativer og endringsprosjekter

Leading Strategic Change INSEAD er et internasjonalt topplederprogram for deg som ønsker å få suksess med å eksekvere på ambisiøse strategier og transformasjonsprosjekter.

Leading Strategic Change-programmet gir deg dyp innsikt i alle viktige fasetter av en suksessfull strategieksekvering samt en lang rekke verktøy og modeller som du kan ta med hjem og anvende direkte i bedriften eller organisasjonen din. På et konsentrert forløp over fem dager på INSEAD vil du få inspirasjon, innsikt og verktøy til å bygge bro mellom den rasjonelle strategien og den virkelige verden – der hvor strategiene virkelig skal stå sin prøve.

Suksessfulle prosesser

Det er mange både rasjonelle og emosjonelle elementer knyttet til en vellykket strategieksekvering, og suksessfulle prosesser handler derfor i høy grad om evnen til å kombinere disse to elementene på riktig måte. Programmet rustet deg til å håndtere tunge strategieksekveringsprosesser og transformasjonsprosjekter på suksessfull vis.

Deltakerprofil

Leading Strategic Change-programmet er designet til deg som er leder eller toppleder med et betydelig ledelsesansvar, og som har en spesiell interesse i å få suksess med å gjennomføre ambisiøse strategi- eller endringsprosjekter. Programmet er også ideelt for deg som er tidligere deltaker på vårt Executive Management Programme INSEAD eller Leadership Acceleration Programme IMD.

Praktisk

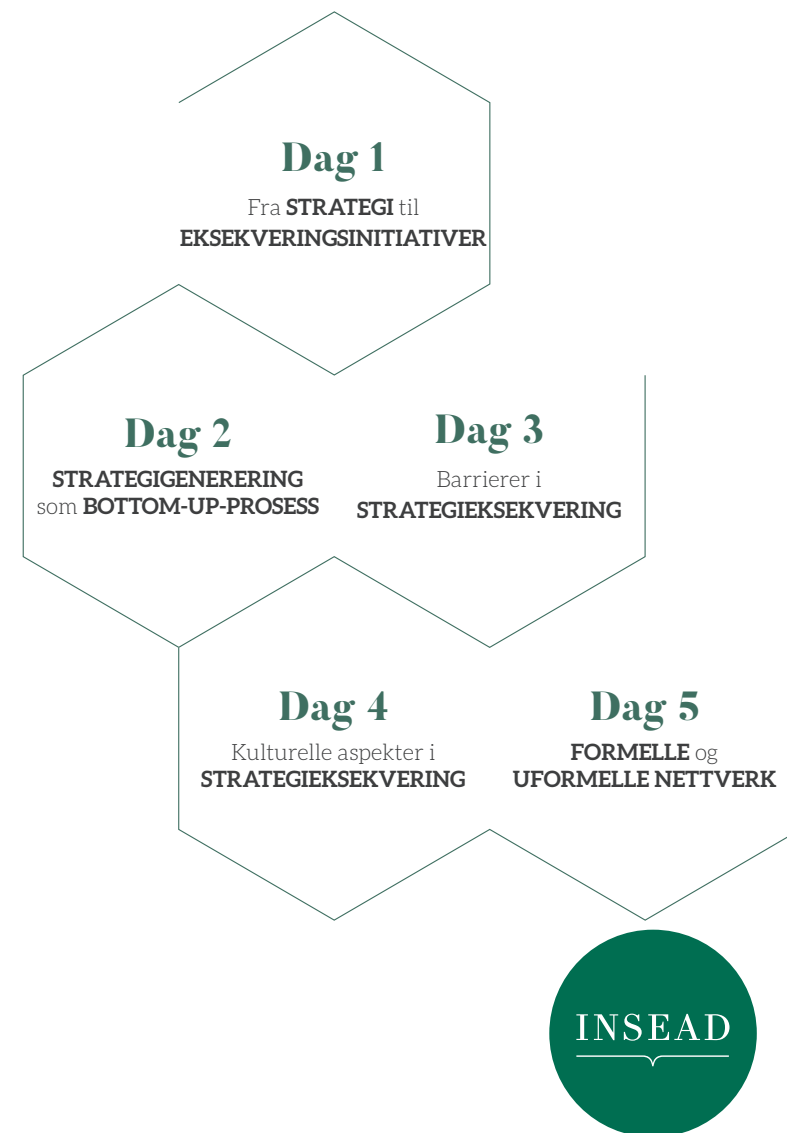
- Vi bestiller hotell til deg nær INSEAD i Frankrike
- Vi sørger for forpleining i Frankrike
- Vi sørger for transport fra Charles de Gaulle til INSEAD
- Du skal selv sørge for å bestille flybilletter
- Tidsforbruk: om lag 20 timers forberedelse før programstart

Utbytte av Leading Strategic Change INSEAD

Programmet vil gi deg grunnlaget for å få suksess med strategiimplementering og transformasjon. Du blir i stand til å:

- evaluere om du har en levedyktig strategi som er klar til eksekvering
- utarbeide realistiske planer for eksekvering
- identifisere de skjulte barrierene i organisasjonen din
- forstå hvordan du overvinner disse barrierene
- håndtere de psykologiske forhindringene som eksisterer mellom prosjektets interessenter
- tilegne deg de ledelsesmessige ferdighetene dette krever av deg og ditt team
- oppbygge et kontinuerlig system for læring

Utdanningens oppbygging



Styreutdanningen

Executive Board Programme INSEAD

En sterk nøkkelrolle i fremtidens styrer

Executive Board Programme INSEAD gir deg kunnskap, inspirasjon og kompetanser til at du kan spille en aktiv og verdiskapende nøkkelrolle i fremtidens styrearbeid.

Executive Board Programme er en internasjonal styreutdanning tilpasset skandinaviske forhold og kultur. Programmet gir deg en praktisk og teoretisk kunnskap, slik at du blir i stand til å skape deg en posisjon som et sterkt og verdifullt styremedlem.

Gjennom praktisk orientert undervisning med relevante caser og løpende sparing med erfarne styremedlemmer, inspirerende INSEAD-undervisere og de øvrige deltakerne, får du konkrete verktøy og viktig kunnskap som løfter styrekompetansene dine markant.

Den nye kunnskapen og de nye verktøy gjør deg til en verdfull ressurs – både som individuelt styremedlem og i samspill med det øvrige styret, bedriftens eierkrets og ledelsen.

Fremtidens styreposter

Executive Board Programme gir deg en dybdegående innsikt i styrearbeidets kompleksitet, kunnskap om styrets ansvar og plikter i forhold til lovgivning og god corporate governance samt verdifull kunnskap om samspillet mellom styret, ledelsen og eierne.

Du får i tillegg solid innsikt i prioritering av innsatser og effektiv beslutnings-taking under tidspress samt kunnskap om risikostyring og verdiskapelse.

Med utdanningsbeviset fra Scandinavian Executive Institute og INSEAD vil du stå tilbake som et ressurssterkt styremedlem som er klar til å vareta fremtidens utfordrende og komplekse styreroller.

Deltakerprofil

Utdanningen henvender seg til deg som daglig jobber sammen med et profesjonelt styre, allerede sitter i et styre eller er på vei inn i et. Du jobber på strategisk nivå i en bedrift som eksempelvis CEO, VP, CFO eller partner, eller er rådgiver på strategisk nivå.

Praktisk

- Vi bestiller hotell til deg til modul 1.
- Vi bestiller hotell til deg nær INSEAD i Frankrike
- Vi sørger for forpleining i både Oslo og Frankrike
- Vi sørger for transport fra Charles de Gaulle til INSEAD
- Du skal selv sørge for å bestille flybilletter
- Tidsforbruk: om lag 20 timers forberedelse før hver modul

Utbytte av Executive Board Programme

Programmet vil styrke din rolle som et verdifullt og verdiskapende styremedlem, og gir deg:

- en intensiv utdanning designet til deg som har en travel kalender i forveien
- et solid teoretisk fundament for styrefaglige beslutninger
- praktisk orientert undervisning og konkrete verktøy som kan anvendes med en gang
- et viktig nettverk med andre høyt kvalifiserte næringslivsledere og styremedlemmer
- et utdanningsbevis fra INSEAD etter avsluttet utdanning

Utdanningens moduler

Modul 1

To dager i Norge:
**ANSVAR, LOVGIVNING,
RESULTATER** og
CORPORATE GOVERNANCE

Modul 2

Fire dager på INSEAD:
**DET VERDISKAPENDE
STYRET OG DET
VERDISKAPENDE
STYREMEDLEMMET**



Advanced Board Programme INSEAD

Styreutdanning for styreledere og -medlemmer i samarbeid med INSEAD

Advanced Board Programme INSEAD er en avansert styreutdanning som har til formål å utvikle tankesett og kompetanser hos styreledere og -medlemmer.

Advanced Board Programme gir deg en unik mulighet for å utvikle dine styrefaglige kompetanser, samtidig som den ruster deg til fremtidens utfordringer i en verden som byr på konstante endringer, økt usikkerhet og uendelige digitale transformasjonsinitiativer. For å holde følge med utviklingen, krever alle disse omveltningene at styreledere og -medlemmer er i stand til å revurdere deres roller, tilegne seg ny kunnskap og «avlære» gamle vaner og rutiner.

Programmet byr på en høy grad av interaktivitet, og deltakernes egne erfaringer, opplevelser og tanker vil være en viktig del av forløpet.

Styrearbeid i en global kontekst

Advanced Board Programme bygger videre på Executive Board Programme INSEAD, og fungerer blant annet som en «overbygging» på dette programmet. Du vil blant annet beskjeftige deg med hvorfor styrelederens og -medlemmenes uavhengighet er særdeles viktig, og hvordan du i din styrefunksjon håndterer de faktorene som hindrer denne uavhengigheten.

Styrets rolle i en stadig mer globalisert verden med mange og hastige endringer vil også være en del av programmet, hvor blant annet de miljømessige, økonomiske, sosiale og politiske tendensene er på agendaen.

Digital ekspertise i styrearbeidet

Programmet går dessuten i dybden med hvordan omfattende digitale endringer har innvirkning på styrets arbeid, og hvilke strategier et styre bør benytte seg av, slik at man også på dette nivået klarer å tilegne seg digital ekspertise – og dermed ligge i forkant av den rivende utviklingen.

Hvordan du leder et styre, hvordan du håndterer bedriftens interessenter og hvordan du jobber sammen med den administrerende direktør og ledende medarbeidere er også emner som vil bli behandlet. Som styreleder skal du være i stand til å balansere bruken av din autoritet med en fasiliterende rolle, slik at du klarer å ivareta dynamikken i styret ditt.

Med et utdanningssertifikat fra Scandinavian Executive Institute og INSEAD vil du stå tilbake som en ressurssterk styrekapasitet som er rustet til fremtidens utfordrende og komplekse styreroller.

Deltakerprofil

Advanced Board Programme er en avansert styreutdanning som krever et høyt nivå av kunnskap og erfaring innen styrearbeid.

Typiske deltakerprofiler vil være:

- Tidligere deltakere på vårt styreprogram, Executive Board Programme INSEAD
- Styreledere- og medlemmer i private bedrifter, offentlige organisasjoner samt ideelle organisasjoner som i forveien har erfaring fra flere styreposter

Praktisk

- Tre dager på INSEAD
- Vi bestiller hotell til deg på et av INSEADs hoteller
- Vi sørger for forpleining hele uken
- Vi sørger for transport fra Charles de Gaulle og til INSEAD + retur
- Du sørger selv for å bestille flybilletter
- Tidsbruk: Om lag 10-20 timers forberedelse

Utbytte av Advanced Board Programme

Programmet styrker dine styrefaglige kompetanser og gir deg:

- forståelse for det globale miljøet som din bedrift opererer i, samt de trender som vil påvirke dette miljøet de kommende årene
- kunnskap om digitale teknologier, og hvordan disse vil endre styrets arbeid fremadrettet
- innsikt i hva idéen om styremedlemmers «uavhengighet» innebærer, samt hvordan det utleves
- ny innsikt i styrelederens rolle, og ikke minst hvordan man skaper rammene for effektivt styrearbeid
- en opplevelse av utviklingen i franske ledelses- og governance-modeller på det vakre Chateau de Fontainebleau

Utdanningens oppbygging



Executive Forum

– Unikt og inspirerende læringsforum

Executive Forum er Scandinavian Executive Institutes eksklusive læringsforum for skandinaviske ledere som ønsker å fokusere på og utvikle deres ledelsesmessige kunnskap og kompetanse.

Forumet gir medlemmene mulighet til å få kunnskap og inspirasjon fra IMD og INSEAD samt sparring med andre ledere – og gir dermed grobunn for en kontinuerlig utvikling av både ledelsesfaglige og personlige dimensjoner. Dessuten er det en unik mulighet til å bevare kontakten med tidligere deltakere, dersom man har deltatt i et av Scandinavian Executive Institutes utdanningsprogrammer.

Executive Forum

«Etter å ha deltatt på Executive Board Programme, som jeg opplevde som et særdeles profesjonelt forløp, var det en helt naturlig videreutvikling for meg å bli medlem i Executive Forum. Kombinasjonen av et bra nettverk med mange gode kontakter – og masterclasses med en høy grad av akademisk forankring og mange inspirerende foredragsholdere – har virkelig vært givende for meg. Vi jobber mye med innovasjon i vår bedrift, og i den forbindelsen er inspirasjonen fra INSEAD eminent. Gjennom Executive Forum har jeg utviklet en relasjon til flere av professorene som er tilknyttet nettverket. Derigjennom har vi oppnådd en faglig utveksling som har resultert i noen helt konkrete samarbeider mellom EGG Design og INSEAD – til glede for begge parter.»

Ulla Sommerfelt, CEO, EGG Design A/S



Masterclasses

Som medlem tilbys du fire årlige masterclasses som omhandler den nyeste kunnskapen og de mest aktuelle metodene og teoriene fra noen av verdens ledende business-professorer. I tillegg får deltakerne en unik mulighet for å bidra med egne erfaringer og utfordringer i et dynamisk og intensivt læringsmiljø.

Lokalt – og internasjonalt

Executive Forum gir deg rammene til å nettverke og sparre med likesinnede ledere fra ulike bransjer, og samtidig bli inspirert og utfordret av noen av verdens ledende business-professorer. Du får i aller høyeste grad et forum hvor du kan høste fordelene av både det "lokale" og det "internasjonale".

Internasjonale samarbeidspartnere i verdensklasse

Scandinavian Executive Institute har et nært samarbeid med de to velrennomerte business-skolene, INSEAD i Frankrike og IMD i Sveits

INSEAD

INSEAD ble grunnlagt i 1957 i Fontainebleau, litt utenfor Paris i Frankrike. Hele idégrunnlaget for skolen var basert på et initiativ som skulle styrke internasjonal næringsutvikling og samarbeid. INSEAD er også kjent som «The Business School for the World», en tittel den så absolutt kan gjøre seg fortjent til med campuser i intet mindre enn tre verdensdeler; Europa (Frankrike), Asia (Singapore) og Midt-østen (Abu Dhabi).

At INSEAD er en business-skole i absolutt verdensklasse, vitner listen over topplasseringer fra en lang rekke internasjonalt anerkjente medier om. For bare å nevne noen er INSEADs MBA-program blitt kåret til nummer 1 av Financial Times i både 2016, 2017 og 2018.

De gode rangeringene har selvsagt også en sterk effekt på de utdanningsprogrammene som Scandinavian Executive Institute samarbeider med INSEAD om. Pro-



grammene blir løpende evaluert, og oppnår gjennomsnittlige karakterer på 4,7, hvor 5,0 er toppkarakter.

IMD

IMD – International Institute for Management Development – i Lausanne i Sveits er en av verdens ledende business-skoler. Skolen har siden 2008 toppet Financial Times liste over globale topplederutdanninger.

Skolens mål er å utvikle suksessrike globale ledere – som individer, i teams og i organisasjoner – og gjøre dem til verdens dyktigste.

Det gjøres gjennom intensive utdanninger som kombinerer banebrytende forskning med praktisk erfaring fra ledende internasjonale bedrifter. Utdanningene er fleksible og tilpasset deltakernes og bedriftenes behov, og all læring foregår i et dynamisk og internasjonalt miljø.

SCANDINAVIAN EXECUTIVE INSTITUTE

We inspire leaders



SCANDINAVIAN
EXECUTIVE
EST. INSTITUTE 2007